



**Ciudad de Rafaela**  
GOBIERNO MUNICIPAL

**Secretaría de Auditoría, Evaluación y  
Transparencia**

Informe Final

IF02

V5

**Secretaría de Auditoría, Evaluación y Transparencia**

**Municipalidad de Rafaela**

**INFORME FINAL N° 35**

**Periódico**

**“INFORME ANUAL HORAS EXTRAS COBRADAS AÑO 2019”**

**TODAS LAS SECRETARÍAS Y SUBSECRETARÍAS DEL MUNICIPIO**

SECRETARÍA DE AUDITORÍA  
EVALUACIÓN Y TRANSPARENCIA  
DESPACHO

21/09/20



Mariana Gott  
J/C Despacho de Secretaría  
de Hacienda y Finanzas

**Preparó:** Responsable de  
Calidad

**Revisó:** Secretaria de Auditoría,  
Evaluación y Transparencia

**Aprobó:** Secretaria de Auditoría,  
Evaluación y Transparencia

**Fecha:** 16/01/20

Silvana Ramos  
Jefatura de Gabinete  
y Modernización

21/09/2020



**ÍNDICE**

1. OBJETO.....	3
2. MARCO TEÓRICO Y NORMATIVO.....	3
3. ALCANCE.....	3
4. ACLARACIONES PREVIAS.....	3
5. ANÁLISIS.....	4
6. RESULTADOS OBTENIDOS.....	5
7. OBSERVACIONES, DESCARGO DEL AUDITADO Y RECOMENDACIONES.....	11
8. CONCLUSIÓN.....	12


**Preparó:** Responsable de  
Calidad

**Revisó:** Secretaria de Auditoría,  
Evaluación y Transparencia

**Aprobó:** Secretaria de Auditoría,  
Evaluación y Transparencia

**Fecha:** 16/01/20



 <b>Ciudad de Rafaela</b> GOBIERNO MUNICIPAL	<b>Secretaría de Auditoría, Evaluación y Transparencia</b>	
	Informe Final	IF02
		V5

## 1. OBJETO

Este informe anual pretende recabar, analizar y exponer los datos sobre las horas extras cobradas por personal municipal durante el año 2019, a fin de poner en conocimiento cuál fue su comportamiento y el costo económico que ello implicó. Específicamente:

- estudiar el total de horas extras al 50% y 100% cobradas por personal de cada Secretaría y Subsecretaría, durante el transcurso del año 2019;
- ponderar la evolución mensual por Secretaría y Subsecretaría;
- comparar el total de horas cobradas en el año bajo análisis con períodos anteriores y señalar alteraciones significativas.

## 2. MARCO TEORICO Y NORMATIVO

- Instructivo Control de Liquidaciones de Horas Extras
- Ordenanza N° 4.778: (t.o. con Dtos. Nros. 46.444; 46.511; 49.960; 50.130; 50.823 y Ord. N° 4.946).-: Organización del Departamento Ejecutivo Municipal.

## 3. ALCANCE

Horas extras cobradas por personal de todas las Secretarías y Subsecretarías de la Municipalidad de Rafaela que fueron ejecutadas desde enero a diciembre de 2019.

## 4. ACLARACIONES PREVIAS

Para el control mensual de horas extras se analizan:

- planillas de solicitud de cobro de horas extras confeccionadas por cada Secretaría y Subsecretaría;
- resúmenes mensuales con detalle de horas extras liquidadas a cada agente

<b>Preparó:</b> Responsable de Calidad	<b>Revisó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Aprobó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Fecha:</b> 16/01/20
--	--	--	------------------------



municipal, emitidos por el Depto. de Coordinación y Control de Liquidación de Sueldos.

- Notas de autorización para la realización de horas extras en situaciones especiales.

En diciembre de 2019 se adoptó la nueva estructura municipal, definida mediante el Decreto N° 49.960. Este cambio se vio reflejado en las planillas emitidas por el sistema Magic a partir de las horas ejecutadas en el mes de noviembre de 2019. Posteriormente, este decreto fue modificado por los siguientes:

- Decreto N° 50.130 que modifica los artículos N° 15 y 16, reasignando las funciones correspondientes a la Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano y Secretaría de Ambiente y Movilidad, respectivamente.

- Decreto N° 50.823 que modifica los artículos 1° (Estructura Orgánica del Departamento Ejecutivo Municipal), 2° (modifica la denominación y las funciones del JEFE DE GABINETE), 12° (modifica las funciones de la SECRETARÍA DE HACIENDA Y FINANZAS) y 13° (modifica la denominación y las funciones de la SECRETARÍA DE AUDITORÍA, EVALUACIÓN Y TRANSPARENCIA).

## 5. ANÁLISIS

La Secretaría de Auditoría, Evaluación y Transparencia realizó durante el año 2019 un control mensual de las fichadas, con el objetivo de verificar que las horas autorizadas y pasadas al cobro por cada Secretaría y Subsecretaría sean correctas.

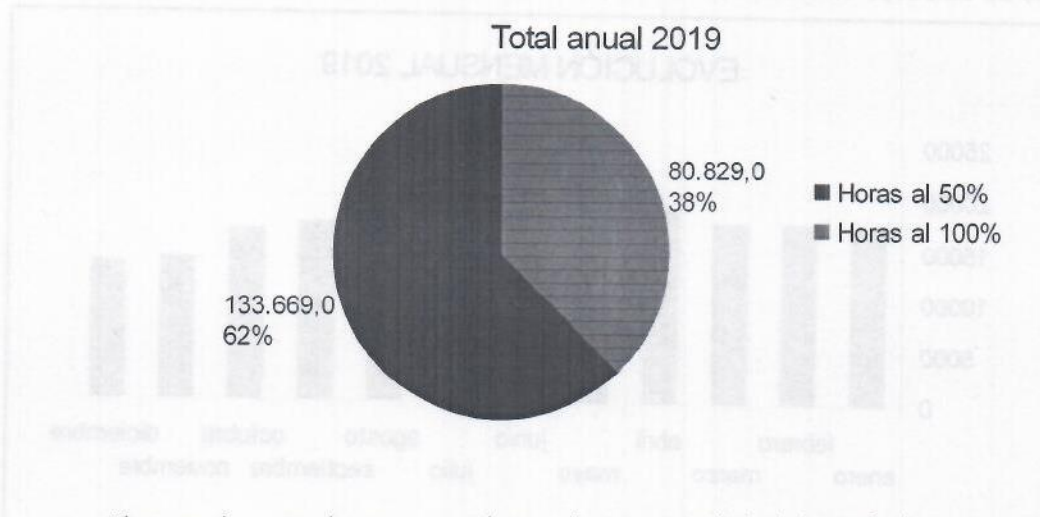
Durante este proceso, se confeccionó una planilla de excel, en la cual se cargaron todos los datos de horas extras de las planillas emitidas por el Sistema Municipal Magic y entregadas por el Depto. de Coordinación y Control de Liquidación de Sueldos, obteniendo de esta forma las estadísticas y gráficos que se observarán en este informe.

<b>Preparó:</b> Responsable de Calidad	<b>Revisó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Aprobó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Fecha:</b> 16/01/20
--	--	--	------------------------



## 6. RESULTADOS OBTENIDOS

Durante el año 2019 se pasaron al cobro un total de 214.498 horas extras, siendo 133.669 al 50% y 80.829 al 100%, como se observa en el siguiente gráfico:



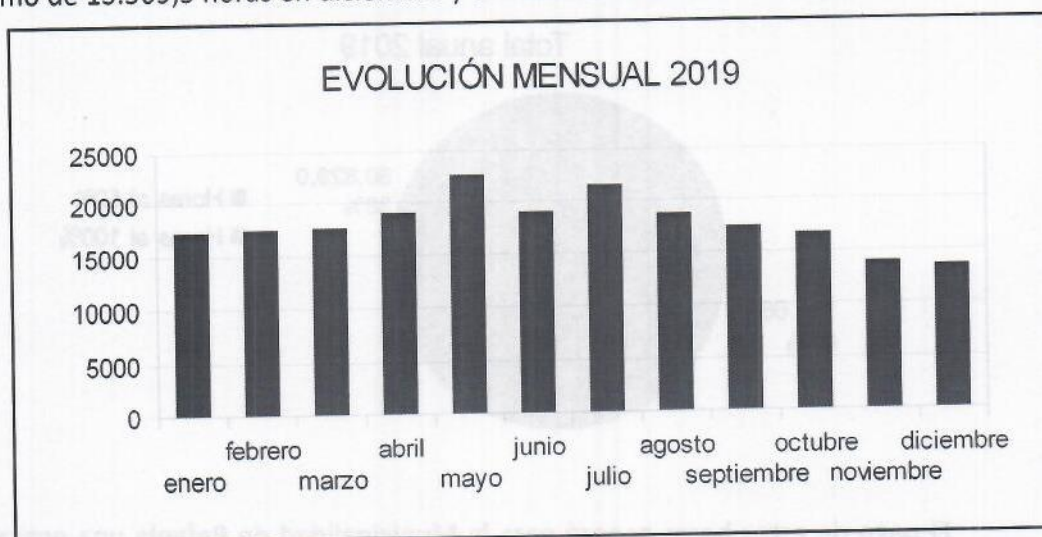
El pago de estas horas generó para la Municipalidad de Rafaela una erogación en el año de \$ 86.454.621,26; siendo un 56% mayor que el año pasado. Se debe tener presente que hubo un incremento en el valor hora de un 53% y la aplicación de la cláusula gatillo. En el siguiente gráfico se puede observar la variación anual entre 2017, 2018 y 2019:



<b>Preparó:</b> Responsable de Calidad	<b>Revisó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Aprobó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Fecha:</b> 16/01/20
--	--	--	------------------------



En relación a la totalidad de horas extras que se abonaron durante el año bajo estudio, se puede determinar que el promedio mensual es de 17.875 horas; siendo el valor mínimo de 13.509,5 horas en diciembre y el máximo de 22.655 en mayo.



Si comparamos con el año 2018, el promedio mensual rondaba las 17.518 horas extras, siendo su punto mínimo 15.403 en septiembre y alcanzando un tope de 20.627 en mayo.

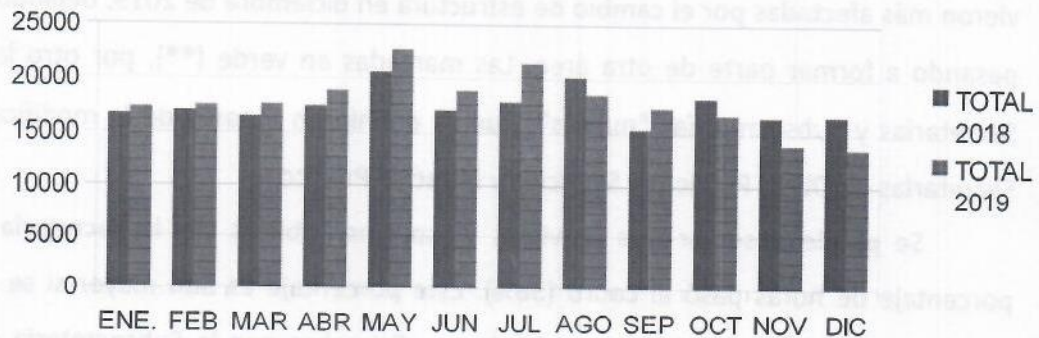
MES	TOTAL 2018	TOTAL 2019
ENE	16.676,5	17.335,0
FEB	17.025,0	17.527,0
MAR	16.514,5	17.594,0
ABR	17.457,5	18.937,0
MAY	20.627,0	22.655,0
JUN	17.111,0	18.915,0
JUL	17.856,5	21.451,0
AGO	20.185,5	18.584,0
SEP	15.403,0	17.343,0
OCT	18.227,0	16.732,0
NOV	16.509,0	13.915,5
DIC	16.623,0	13.509,5

<b>Preparó:</b> Responsable de Calidad	<b>Revisó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Aprobó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Fecha:</b> 16/01/20
--	--	--	------------------------





COMPARATIVO POR MES 2018 - 2019



A continuación podemos ver la distribución de horas cobradas en las diferentes Secretarías y Subsecretarías, ordenadas por total de horas:

Secretaría/Subsecretaría	Hs. al 50%	Hs. al 100%	Total	Porcentaje
Servicios y Espacios Públicos *	44.808,50	33.423,50	78.232,00	36,47%
Gobierno y Ciudadanía	13.899,00	21.916,50	35.815,50	16,70%
Obras Públicas*	27.817,00	1.599,50	29.416,50	13,71%
Prevención en Seguridad	6.858,50	12.816,50	19.675,00	9,17%
Servicios Públicos y Transporte **	4.249,00	4.464,00	8.713,00	4,06%
Desarrollo Social	4.328,50	1.045,50	5.374,00	2,51%
Desarrollo Urbano	4.717,50	340,00	5.057,50	2,36%
Obras y Servicios Públicos**	4.793,00	120,50	4.913,50	2,29%
Salud	3.710,00	944,50	4.654,50	2,17%
Cultura	1.885,00	2.037,00	3.922,00	1,83%
Hacienda y Finanzas	2.968,50	20,00	2.988,50	1,39%
Ambiente y Movilidad**	1.969,00	584,50	2.553,50	1,19%
Educación	2.264,00	278,50	2.542,50	1,19%
Fiscalía	2.444,00	8,00	2.452,00	1,14%
Intendencia	1.676,00	119,00	1.795,00	0,84%
Comunicación Pública *	1.244,00	289,50	1.533,50	0,71%
Jefatura de Gabinete	1.085,00	242,00	1.327,00	0,62%
Des. Innov. Y Relac. Internac.	1.233,00	49,00	1.282,00	0,60%
Gestión y Participación *	755,00	163,00	918,00	0,43%
Auditoría y Control de Gestión	731,00	0,00	731,00	0,34%
Deportes	118,50	368,00	486,50	0,23%
Economía Social y Empleo*	115,00	0,00	115,00	0,05%
	133.669,00	80.829,00	214.498,00	100,00%

Preparó: Responsable de  
Calidad

Revisó: Secretaría de Auditoría,  
Evaluación y Transparencia

Aprobó: Secretaria de Auditoría,  
Evaluación y Transparencia

Fecha: 16/01/20





Aquellas Secretarías y Subsecretarías marcadas en color amarillo (\*) fueron las que se vieron más afectadas por el cambio de estructura en diciembre de 2019, dejando de existir y pasando a formar parte de otra área. Las marcadas en verde (\*\*), por otro lado, son las Secretarías y Subsecretarías "nuevas", que se definieron a partir de la modificación de las Secretarías de Obras Públicas y Servicios y Espacios Públicos.

Se puede observar que Servicios y Espacios Públicos fue la Secretaría que mayor porcentaje de horas pasó al cobro (36%). Este porcentaje es aún mayor si se incluyen las horas realizadas y cobradas en noviembre y diciembre por la Subsecretaría de Servicios Públicos y Transporte (aproximadamente 40%). La representación de esta Secretaría con respecto al total de horas se mantiene constante con respecto al año 2018, que fue del 39%.

En segundo lugar se encuentra la Secretaría de Gobierno y Participación (16,7%) y en tercer lugar la Secretaría de Obras Públicas (13,71%) que a partir del cambio de estructura pasó a formar parte de la Secretaría de Obras y Servicios Públicos.

Si nos enfocamos en la cantidad de horas extras al 50% y al 100% cobradas por cada Secretaría y Subsecretaría, observamos que durante 2018 las áreas que cobraron mayor cantidad de horas al 50% son: Servicios y Espacios Públicos (49.153), Obras Públicas (32.674,5) y Gobierno y Ciudadanía (13.524); mientras que Economía Social y Empleo, Deportes y Jefatura de Gabinete son las que menor cantidad de horas extras de este tipo cobraron (160,5, 197,5 y 571,5 respectivamente).

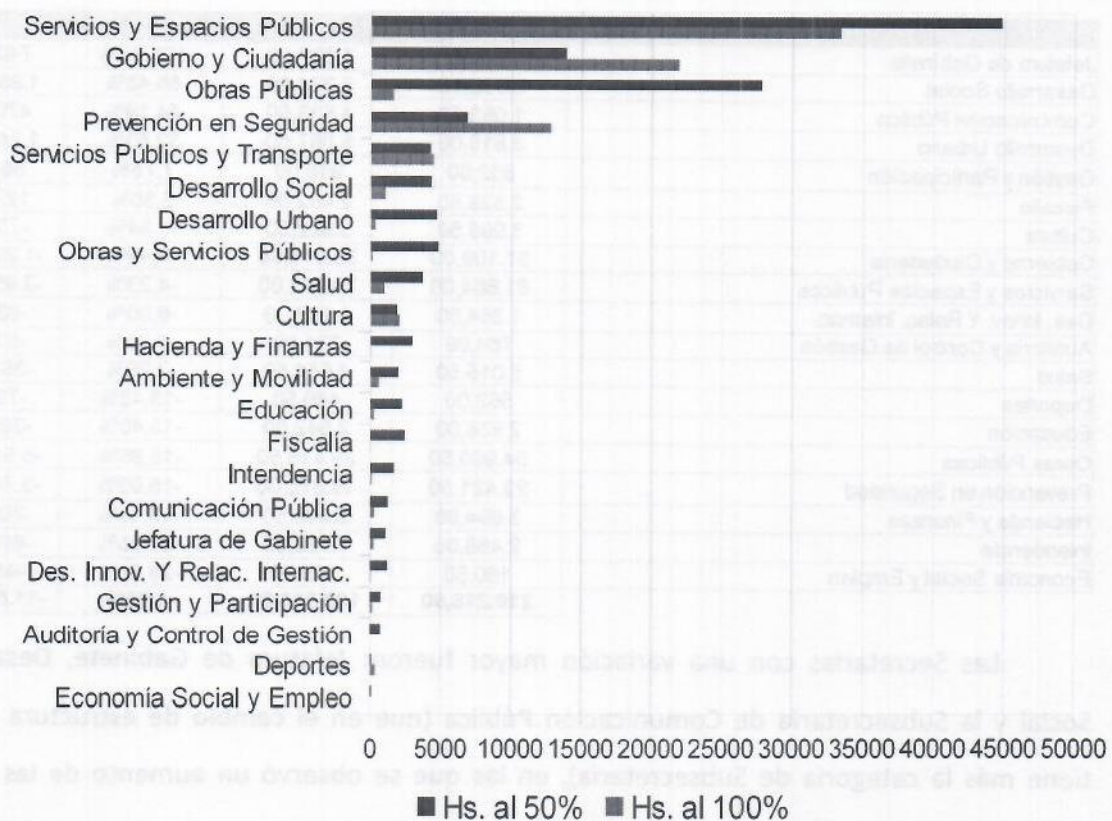
En cuanto a las horas extras al 100%, Servicios Públicos; Gobierno y Ciudadanía y Prevención en Seguridad son los tres sectores donde más horas se abonaron: 32.531, 23.585 y 15.311. Economía Social y Empleo no cobró horas al 100%; Fiscalía autorizó al cobro 1,5, mientras que Auditoría y Control de Gestión 2.

Si observamos los 3 máximos y mínimos, tanto de horas extras al 50% como al 100%, el comportamiento de las áreas es prácticamente el mismo en el año 2019 con relación al




2018. La diferencia está en las horas extras al 50%: en 2019 se encuentra Auditoría mientras que en 2018 Jefatura de Gabinete como una de las áreas que menos horas cobraron.

### HORAS REALIZADAS AL 50% Y AL 100% POR SECRETARÍA



En términos generales, todas las Secretarías y Subsecretarías autorizaron al cobro más horas al 50%, con excepción de Gobierno y Ciudadanía y Prevención en Seguridad. Ésto se debe a que en ellas se encuentra personal de Protección Vial y de GUR, quienes suelen llevar a cabo sus operativos en horas de la noche, fines de semana y feriados. También autorizaron al cobro más horas extras al 100% la Secretaría de Cultura y Subsecretaría de

 <b>Ciudad de Rafaela</b> GOBIERNO MUNICIPAL	<b>Secretaría de Auditoría, Evaluación y Transparencia</b>	
	Informe Final	IF02
		V5

Deportes, por los eventos que se realizan en fines de semana y feriados (Carnavales, Rock sin Río, 21K, entre otros). Esta situación se dio de igual forma en 2018.

En la siguiente tabla se puede observar la variación de horas totales cobradas de cada Secretaría con respecto al año anterior:

Secretaría/Sub Sec.	Total 2018	Total 2019	Variación	
Jefatura de Gabinete	586,50	1.327,00	126,26%	740,50
Desarrollo Social	3.392,00	5.374,00	58,43%	1.982,00
Comunicación Pública	1.063,50	1.533,50	44,19%	470,00
Desarrollo Urbano	3.816,00	5.057,50	32,53%	1.241,50
Gestión y Participación	852,00	918,00	7,75%	66,00
Fiscalía	2.328,50	2.452,00	5,30%	123,50
Cultura	3.995,50	3.922,00	-1,84%	-73,50
Gobierno y Ciudadanía	37.109,00	35.815,50	-3,49%	-1.293,50
Servicios y Espacios Públicos	81.684,00	78.232,00	-4,23%	-3.452,00
Des. Innov. Y Relac. Internac.	1.364,50	1.282,00	-6,05%	-82,50
Auditoría y Control de Gestión	784,00	731,00	-6,76%	-53,00
Salud	5.015,50	4.654,50	-7,20%	-361,00
Deportes	562,00	486,50	-13,43%	-75,50
Educación	2.938,00	2.542,50	-13,46%	-395,50
Obras Públicas	34.960,50	29.416,50	-15,86%	-5.544,00
Prevención en Seguridad	23.421,50	19.675,00	-16,00%	-3.746,50
Hacienda y Finanzas	3.694,00	2.988,50	-19,10%	-705,50
Intendencia	2.488,00	1.795,00	-27,85%	-693,00
Economía Social y Empleo	160,50	115,00	-28,35%	-45,50
	<b>210.215,50</b>	<b>198.318,00</b>	<b>-5,66%</b>	<b>-11.897,50</b>

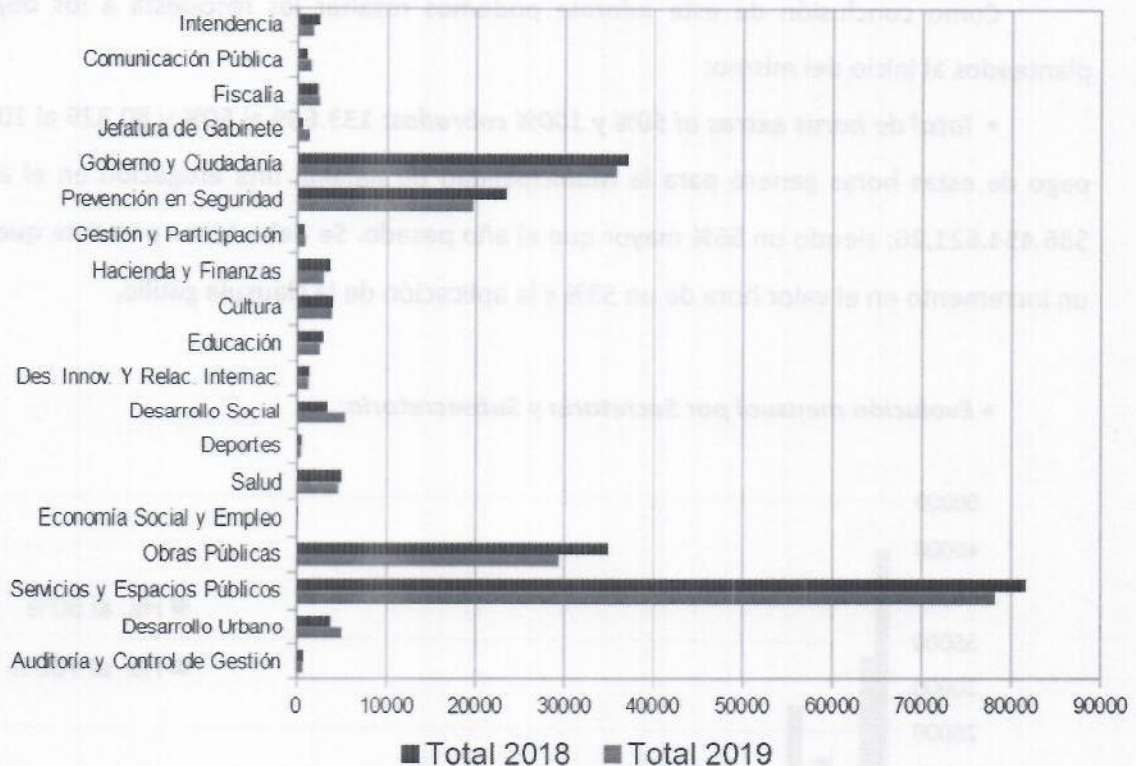
Las Secretarías con una variación mayor fueron: Jefatura de Gabinete, Desarrollo Social y la Subsecretaría de Comunicación Pública (que en el cambio de estructura ya no tiene más la categoría de Subsecretaría), en las que se observó un aumento de las horas cobradas.

Obras Públicas y Prevención en Seguridad tuvieron una reducción considerable en la cantidad total de horas abonadas (5.544 y 3.746 horas respectivamente).

<b>Preparó:</b> Responsable de Calidad	<b>Revisó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Aprobó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Fecha:</b> 16/01/20
--	--	--	------------------------



### COMPARATIVO 2018 Y 2019 POR SECRETARÍA/SUBSECRETARÍA



A modo de completar los datos recabados, se anexan los resúmenes anuales de horas extras de 2017, 2018 y 2019 y los gráficos que muestran la cantidad de horas extras cobradas mensualmente, al 50% y 100%, por cada Secretaría y Subsecretaría durante el año 2019.

### 7. OBSERVACIONES, DESCARGO DEL AUDITADO Y RECOMENDACIONES

No aplica.

<b>Preparó:</b> Responsable de Calidad	<b>Revisó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Aprobó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Fecha:</b> 16/01/20
--	--	--	------------------------

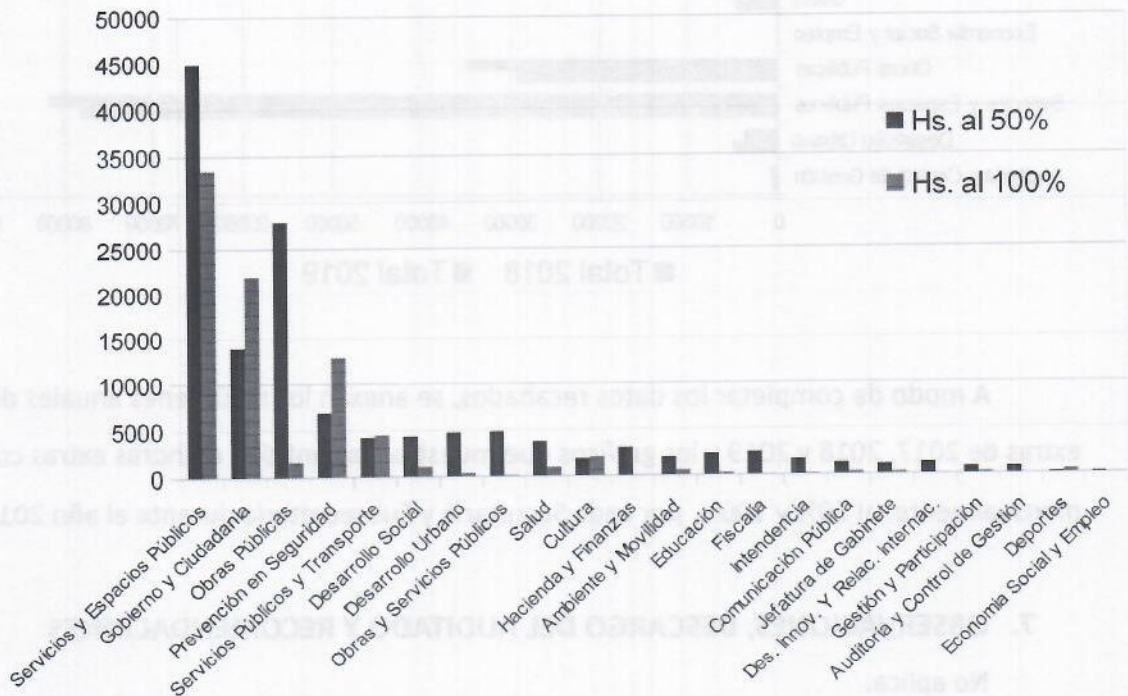


## 8. CONCLUSIÓN

Como conclusión de este informe podemos resaltar las respuesta a los objetivos planteados al inicio del mismo:

- **Total de horas extras al 50% y 100% cobradas:** 133.669 al 50% y 80.829 al 100%. El pago de estas horas generó para la Municipalidad de Rafaela una erogación en el año de \$86.454.621,26; siendo un 56% mayor que el año pasado. Se debe tener presente que hubo un incremento en el valor hora de un 53% y la aplicación de la cláusula gatillo.

- **Evolución mensual por Secretaría y Subsecretaría:**




**Preparó:** Responsable de Calidad

**Revisó:** Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia

**Aprobó:** Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia

**Fecha:** 16/01/20



 <b>Ciudad de Rafaela</b> GOBIERNO MUNICIPAL	<b>Secretaría de Auditoría, Evaluación y Transparencia</b>	
	Informe Final	IF02
		V5

• **Total de horas con períodos anteriores y señalar alteraciones significativas:** las áreas que pasaron al cobro mayor cantidad de horas al 50% son: Servicios y Espacios Públicos (49.153), Obras Públicas (32.674,5) y Gobierno y Ciudadanía (13.524); mientras que Economía Social y Empleo, Deportes y Jefatura de Gabinete son las que menor cantidad de horas extras de este tipo cobraron (160,5, 197,5 y 571,5 respectivamente).

En cuanto a las horas extras al 100%, Servicios y Espacios Públicos; Gobierno y Ciudadanía y Prevención en Seguridad son los tres sectores que más autorizaron horas al cobro: 32.531, 23.585 y 15.311. Economía Social y Empleo no pasó horas al cobro al 100%; Fiscalía pasó al cobro 1,5; mientras que Auditoría y Control de Gestión 2.

Conjuntamente, esta información se brinda para dar conocimiento sobre el comportamiento de las horas extras cobradas por los agentes del Municipio, la cual sirve como base para determinar los **CUPOS**. Éstos son establecidos en forma coordinada por la Secretaría de Hacienda y Finanzas, la Secretaría de Auditoría, Evaluación y Transparencia (por tener a cargo la Dirección de Recursos Humanos) y cada una de las Secretarías y Subsecretarías que conforman la estructura orgánica del Departamento Ejecutivo Municipal. De este modo, se planifican según los criterios de actividades y disponibilidad de personal en cada una de las Secretarías y Subsecretarías. Finalmente, los números quedan asentados en una Resolución Interna a modo de informar a todos los involucrados. De todas formas, desde la Oficina de Auditoría no se evalúa el control y/o determinación de dichos cupos, sino que brinda la información para la toma de decisiones sobre ellos. Sí se recomienda revisar los mismos una vez al año en el momento de elaborar el presupuesto por Secretaría, junto con Hacienda y Finanzas, a fin de realizar el cálculo para la planificación de la partida que abarca el concepto de horas extras, según necesidades y personal disponible.

  
 CP FLORENCIA LAURINO  
 Auditora

  
 Lic. Gonzalo Beltramino  
 AUDITOR

  
 DRA. CECILIA GALLARDO  
 Secretaria de Auditoría  
 Evaluación y Transparencia

Rafaela, 17 de Septiembre del 2020

<b>Preparó:</b> Responsable de Calidad	<b>Revisó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Aprobó:</b> Secretaria de Auditoría, Evaluación y Transparencia	<b>Fecha:</b> 16/01/20
--	--	--	------------------------



HORAS 2019

MES	INTENDENCIA			FISCALIA			SECRETARIA DE GOBIERNO Y CIUDADANIA			SUBSECRETARIA DE GESTION Y PARTICIPACION			JEFATURA DE GABINETE			SUBSECRETARIA DE COMUNICACION PUBLICA		
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL
ENE.	219,00	2,00	220,00	56,50	0,00	56,50	1.219,00	2.042,00	3.261,00	10,50	1,50	12,00	47,00	0,00	47,00	74,00	2,50	76,50
FEB	140,00	11,00	151,00	195,00	0,00	195,00	1.217,00	1.490,00	2.707,00	93,50	8,00	101,50	83,00	8,50	91,50	51,50	15,50	67,00
MAR	150,00	19,00	169,00	183,00	8,00	191,00	939,00	1.994,00	2.933,00	60,00	55,50	115,50	114,50	18,50	133,00	92,00	22,00	114,00
ABR	149,50	19,50	169,00	204,00	0,00	204,00	1.109,00	2.176,50	3.285,50	121,00	10,00	131,00	87,50	36,50	124,00	165,00	39,50	204,50
MAY	165,50	21,50	187,00	166,50	0,00	166,50	1.375,00	2.234,50	3.609,50	105,50	13,50	119,00	46,50	64,50	111,00	192,50	51,50	244,00
JUN	109,50	24,50	134,00	197,50	0,00	197,50	1.095,50	1.750,00	2.845,50	79,00	12,50	91,50	73,50	0,00	73,50	180,00	34,50	214,50
JUL	173,00	15,50	188,50	269,00	0,00	269,00	1.387,50	2.251,00	3.638,50	61,00	7,00	68,00	35,00	0,00	35,00	127,50	44,00	171,50
AGO	139,00	0,00	139,00	297,50	0,00	297,50	1.148,00	2.000,50	3.148,50	90,50	32,00	122,50	21,00	10,00	31,00	136,50	37,50	174,00
SEP	112,50	4,00	116,50	209,00	0,00	209,00	1.231,00	1.693,50	2.924,50	89,50	23,00	112,50	90,50	15,00	105,50	107,00	10,50	117,50
OCT	93,00	0,00	93,00	200,00	0,00	200,00	1.228,00	1.774,00	3.002,00	44,50	0,00	44,50	122,50	15,00	137,50	119,00	32,00	150,00
NOV	106,00	0,00	106,00	183,00	0,00	183,00	974,00	1.315,50	2.289,50	0,00	0,00	0,00	204,50	40,00	244,50	0,00	0,00	
DIC	1.676,00	119,00	1.795,00	2.444,00	0,00	2.444,00	13.899,00	21.916,00	35.815,00	766,00	183,00	949,00	1.084,00	242,00	1.327,00	1.244,00	239,00	1.483,00
TOTAL	1.676,00	119,00	1.795,00	2.444,00	0,00	2.444,00	13.899,00	21.916,00	35.815,00	766,00	183,00	949,00	1.084,00	242,00	1.327,00	1.244,00	239,00	1.483,00

SEC. PREVENCIÓN EN SEGURIDAD	SECRETARIA DE HACIENDA Y FINANZAS			SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO, INNOVAC. Y RR.II			SUBSECRETARIA DE ECONOMIA SOCIAL Y EMPLEO		
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL
502,50	1.154,00	1.656,50	365,50	0,00	365,50	55,00	0,00	55,00	0,00
719,50	705,00	1.423,50	291,50	0,00	291,50	55,00	0,00	55,00	0,00
481,50	1.153,50	1.635,00	186,50	0,00	186,50	46,50	16,00	62,50	0,00
644,50	1.231,50	1.876,00	277,00	0,00	277,00	113,50	0,00	113,50	0,00
568,50	1.325,00	1.893,50	266,00	0,00	266,00	208,00	0,00	208,00	0,00
601,50	1.016,50	1.618,00	253,50	0,00	253,50	139,00	0,00	139,00	0,00
830,50	1.237,00	2.067,50	267,50	16,00	283,50	166,50	7,00	173,50	0,00
533,00	1.083,50	1.616,50	247,00	0,00	247,00	80,50	0,00	80,50	0,00
716,50	813,00	1.529,50	194,50	0,00	194,50	85,00	5,00	90,00	24,00
419,00	1.131,50	1.550,50	184,50	0,00	184,50	134,50	8,50	143,00	51,00
374,00	1.003,50	1.377,50	179,00	0,00	179,00	126,50	5,50	132,00	0,00
488,50	982,50	1.471,00	287,00	4,00	291,00	43,00	7,00	50,00	0,00
6.869,60	12.816,60	19.686,20	2.968,60	20,00	2.988,60	1.233,00	46,00	1.279,00	116,00
TOTAL	12.816,60	19.686,20	2.968,60	20,00	2.988,60	1.233,00	46,00	1.279,00	116,00



Hs. A/I 100%	SECRETARÍA DE EDUCACIÓN			SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL			SUBSECRETARÍA DE DEPORTES			SUBSECRETARÍA DE SALUD			SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS			SECRETARÍA DE SERVICIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS		
	Hs. A/I 50%	Hs. A/I 100%	TOTAL	Hs. A/I 50%	Hs. A/I 100%	TOTAL	Hs. A/I 50%	Hs. A/I 100%	TOTAL	Hs. A/I 50%	Hs. A/I 100%	TOTAL	Hs. A/I 50%	Hs. A/I 100%	TOTAL	Hs. A/I 50%	Hs. A/I 100%	TOTAL
47,00	549,50	44,00	50,00	399,00	49,00	435,00	17,50	42,50	60,00	311,50	77,00	399,50	1.840,00	185,50	2.025,50	4.746,00	3.276,00	8.022,00
218,50	937,00	133,50	139,00	435,00	100,00	535,00	35,50	36,00	71,50	304,00	80,00	384,00	2.760,50	301,00	3.061,50	4.863,50	2.484,50	7.348,00
186,00	667,50	217,50	273,00	365,50	81,00	446,50	3,00	58,00	61,00	390,00	85,50	475,50	2.769,50	229,00	2.998,50	4.237,50	2.859,50	7.097,00
238,00	862,50	148,00	22,50	641,50	119,50	761,00	5,00	20,50	25,50	431,50	104,50	536,00	2.342,50	159,00	2.499,50	4.422,00	3.283,00	7.705,00
244,00	812,50	176,50	57,50	234,00	740,50	999,00	8,50	37,00	45,50	451,50	154,50	606,00	3.665,00	207,00	3.902,00	5.108,50	3.946,50	9.057,00
200,00	901,50	243,00	40,50	283,50	395,50	499,00	9,50	23,00	32,50	422,50	80,50	503,00	3.511,00	185,00	3.696,00	4.026,00	3.236,00	7.264,00
304,00	1.134,50	277,50	48,50	324,00	237,00	111,00	349,00	1,00	38,00	39,00	370,50	88,00	439,50	2.807,50	134,00	3.035,50	4.699,00	3.979,50
132,50	665,50	205,50	25,50	231,00	240,00	340,00	9,00	73,00	82,00	346,00	86,50	435,50	2.867,50	139,00	2.760,50	4.501,50	3.599,50	8.100,00
105,00	621,50	256,00	19,00	275,00	254,50	51,50	299,00	0,00	7,00	7,00	228,00	83,50	291,50	2.895,50	27,00	2.612,50	4.410,00	3.292,00
78,50	497,50	233,00	0,00	233,00	190,50	49,50	250,00	0,00	6,50	6,50	127,00	44,50	262,00	2.724,00	62,00	2.806,00	3.464,50	6.999,50
186,00	562,00	193,00	0,00	193,00	187,50	68,00	235,50	6,50	3,50	12,00	127,00	45,50	172,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
95,50	584,00	135,50	0,00	135,50	287,00	83,50	350,50	21,00	25,00	46,00	110,00	41,50	151,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.037,00	8.896,80	2.364,00	279,00	4.328,80	1.048,00	6.374,00	116,60	368,00	486,60	3.710,00	944,60	4.654,60	27.317,00	1.699,60	29.016,60	44.896,60	33.422,60	78.329,20

Hs. A/I 50%	Hs. A/I 100%	SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO		SECRETARÍA DE AUDITORÍA Y CONTROL DE GESTIÓN		TOTAL
		TOTAL	TOTAL	Hs. A/I 50%	Hs. A/I 100%	
441,00	0,00	441,00	99,50	0,00	99,50	17.761,00
418,50	3,00	421,50	57,50	0,00	57,50	18.063,00
264,50	11,50	276,00	81,00	0,00	81,00	17.321,60
363,50	0,00	363,50	45,50	0,00	45,50	19.378,60
463,00	0,00	463,00	75,50	0,00	75,50	22.839,00
594,00	0,00	594,00	87,00	0,00	87,00	19.289,00
546,50	66,50	613,00	97,50	0,00	97,50	21.822,60
465,00	73,00	538,00	60,50	0,00	60,50	19.924,60
324,00	95,00	419,00	40,00	0,00	40,00	17.950,60
328,00	91,00	419,00	41,50	0,00	41,50	17.873,60
262,50	0,00	262,50	262,50	0,00	262,50	6.214,60
247,00	0,00	247,00	45,00	0,00	45,00	6.994,60
4.777,60	340,00	5.067,60	973,00	0,00	973,00	203.533,60

HORAS 2018

MES	FISCALIA			JEFATURA DE GABINETE			SEC GOBIERNO Y CIUDADANA			SEC PREVENCIÓN EN SEGURIDAD			SUB SEC GESTION Y PARTICIPACION			SEC. HACIENDA Y FINANZAS			SEC. CULTURA		
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL
ENE.	173,00	0,00	173,00	74,00	0,00	74,00	1.299,00	1.793,50	3.092,50	945,50	1.377,50	2.323,00	0,00	0,00	0,00	228,50	0,50	229,00	60,50	66,50	127,00
FEB.	190,00	0,00	190,00	11,00	0,00	11,00	947,50	1.713,00	2.660,50	611,00	1.547,00	2.358,00	30,50	5,00	35,50	194,50	0,00	194,50	118,00	225,50	343,50
MAR.	183,00	0,00	183,00	73,00	3,50	76,50	829,50	2.047,50	2.871,00	528,00	1.433,50	1.969,50	53,50	2,00	55,50	233,00	0,00	233,00	82,50	140,00	232,50
ABR.	159,50	0,00	159,50	37,00	0,00	37,00	987,00	1.743,00	2.730,00	697,50	1.148,50	1.846,00	47,50	0,00	47,50	421,00	0,00	421,00	161,00	173,50	334,50
MAY	200,00	0,00	200,00	67,00	0,00	67,00	1.198,50	2.950,50	3.779,00	843,50	1.710,00	2.553,50	119,50	0,00	119,50	378,50	0,00	378,50	147,00	316,00	463,00
JUN	182,00	0,00	182,00	64,00	11,50	75,50	1.000,00	1.846,00	2.846,00	626,00	1.296,50	1.922,50	107,50	6,00	107,50	298,00	0,00	298,00	150,50	152,00	302,50
JUL	170,50	0,00	170,50	35,00	0,00	35,00	1.077,00	1.724,50	2.801,50	809,00	1.323,50	2.132,50	55,50	0,00	55,50	287,00	16,50	283,50	157,50	157,50	315,00
AUG	199,50	0,00	199,50	39,00	0,00	39,00	1.429,00	2.272,00	3.701,00	778,50	1.610,50	2.389,00	107,50	28,00	135,50	352,00	10,50	362,50	134,60	177,00	311,60
SEP	190,50	0,00	190,50	40,00	0,00	40,00	1.183,50	1.808,50	2.790,00	505,00	819,00	1.321,00	36,50	3,00	41,50	313,50	0,00	313,50	126,00	115,50	241,50
OCT	250,00	0,00	250,00	51,50	0,00	51,50	1.330,50	2.309,00	3.639,50	503,00	1.102,50	1.605,50	50,00	0,00	50,00	403,00	0,00	403,00	222,60	201,50	424,10
NOV	229,50	0,00	229,50	32,00	0,00	32,00	1.145,50	2.104,00	3.217,00	581,00	949,50	1.510,50	154,00	41,00	195,00	284,00	0,00	284,00	132,00	236,00	370,00
DIC	2.327,80	1,50	2.329,30	571,50	16,00	587,50	13.534,00	23.585,04	37.109,04	8.110,50	16.311,00	23.421,50	787,00	86,00	852,00	3.866,50	27,50	3.894,00	1.821,00	2.174,50	3.995,50
TOTAL	2.327,80	1,50	2.329,30	571,50	16,00	587,50	13.534,00	23.585,04	37.109,04	8.110,50	16.311,00	23.421,50	787,00	86,00	852,00	3.866,50	27,50	3.894,00	1.821,00	2.174,50	3.995,50

MES	SEC. EDUCACION			SEC. DESECON. INNOVAC. Y RELI			DESAR. SOCIAL		
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL
ENE.	49,00	2,50	51,50	40,00	0,00	40,00	110,00	38,50	148,50
FEB.	140,50	2,00	142,50	33,00	0,00	33,00	136,50	11,50	151,00
MAR.	167,50	6,00	173,50	50,50	0,00	50,50	145,00	3,50	148,50
ABR.	207,50	26,00	233,50	86,50	0,00	86,50	138,50	6,00	144,50
MAY	197,00	26,00	223,00	86,50	0,00	86,50	154,00	18,00	172,00
JUN	239,50	27,50	267,00	96,00	0,00	96,00	208,50	41,50	250,00
JUL	204,50	24,00	228,50	147,00	0,00	147,00	250,00	20,00	270,00
AUG	253,50	109,50	363,00	220,50	0,00	220,50	258,50	182,00	440,50
SEP	251,00	30,50	281,50	171,50	0,00	171,50	274,50	48,50	323,00
OCT	308,50	86,50	422,00	193,50	6,50	202,00	403,50	106,50	510,00
NOV	235,50	52,00	287,50	107,50	0,00	107,50	386,50	55,50	442,00
DIC	242,50	21,00	263,50	119,50	0,00	119,50	325,50	64,50	390,00
TOTAL	2.824,40	413,60	3.238,00	1.366,00	6,60	1.364,60	2.784,00	898,00	3.382,00



SUBSEC DEPORTES			SUBSEC SALUD			SUBSEC ECONOMIA SOCIAL Y EMPLEO			SEC OBRAS PUBLICAS			SEC SERVICIOS Y ESPACIOS PUBLICOS			SEC DESARROLLO URBANO			SEC AUDITORIA Y CTROL DE GESTION		
Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL
55,00	51,50	106,50	279,50	81,50	341,00	0,00	0,00	0,00	2.442,00	186,50	2.628,50	4.821,00	2.162,50	6.783,50	254,00	1,00	255,00	82,50	0,00	82,50
9,50	29,50	39,00	307,00	83,00	390,00	6,00	0,00	6,00	2.781,50	230,50	3.012,00	3.988,00	2.787,50	6.753,50	284,00	3,50	287,50	75,00	0,00	75,00
16,00	0,00	16,00	286,00	81,00	367,00	7,50	0,00	7,50	3.005,00	135,00	3.140,00	3.329,00	3.150,50	6.479,50	207,00	27,00	234,00	53,50	2,00	55,50
0,00	10,00	10,00	384,00	71,50	455,50	13,50	0,00	13,50	3.054,50	123,50	3.178,00	4.320,00	2.779,50	7.098,50	274,00	0,00	274,00	106,50	0,00	106,50
6,50	3,00	9,50	383,00	82,00	425,00	22,00	0,00	22,00	2.832,50	281,50	3.194,00	4.598,00	3.603,50	8.199,50	322,00	6,50	328,50	88,50	0,00	88,50
1,00	16,50	17,50	333,00	126,00	459,00	19,00	0,00	19,00	3.017,00	192,50	3.209,50	4.124,50	2.415,50	6.540,00	304,00	0,00	304,00	58,00	0,00	58,00
6,50	0,00	6,50	281,00	66,60	347,50	15,50	0,00	15,50	3.051,00	173,50	3.224,50	4.278,00	2.620,50	6.898,50	303,00	1,00	304,00	58,00	0,00	58,00
8,50	106,50	115,00	368,00	146,50	514,50	14,00	0,00	14,00	3.174,00	214,00	3.388,00	4.589,00	2.641,00	7.230,00	345,50	30,00	375,50	73,50	0,00	73,50
13,00	9,50	22,50	335,50	85,50	421,00	30,00	0,00	30,00	2.583,00	45,00	2.628,00	3.944,50	1.989,00	5.913,50	391,00	16,00	407,00	44,00	0,00	44,00
10,00	30,50	40,50	432,00	152,00	584,00	33,00	0,00	33,00	2.063,00	187,00	2.250,00	4.173,50	2.835,50	7.009,00	382,00	0,00	382,00	44,00	0,00	44,00
56,50	45,00	101,50	261,00	82,00	343,00	0,00	0,00	0,00	2.230,50	319,50	2.550,00	3.589,50	2.518,00	6.107,50	384,00	0,00	384,00	42,00	0,00	42,00
16,00	66,50	82,50	249,50	155,50	405,00	0,00	0,00	0,00	2.360,50	205,50	2.566,00	3.802,00	3.068,00	6.870,00	362,50	3,50	366,00	54,00	0,00	54,00
197,60	364,60	562,20	3.889,00	1.188,00	5.077,00	180,60	0,00	180,60	32.874,60	2.296,00	34.960,60	49.183,00	32.831,00	81.484,00	3.727,80	88,60	3.816,40	782,00	2,00	784,00

SUB. SECRETARIA COMUNIC. PÚBLICA			INTENDENCIA			TOTAL		
Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL
115,00	13,50	128,50	107,00	3,50	110,50	16.879,60		16.879,60
123,50	9,00	131,50	234,50	0,50	235,00	17.825,00		17.825,00
51,00	0,00	51,00	208,00	9,50	218,50	16.514,60		16.514,60
42,00	0,00	42,00	212,50	22,00	234,50	17.487,60		17.487,60
59,50	0,00	59,50	218,00	59,50	278,50	20.827,00		20.827,00
46,00	0,00	46,00	135,50	18,50	154,00	17.111,00		17.111,00
145,50	24,00	169,50	170,50	22,00	192,50	17.866,60		17.866,60
117,00	5,00	122,00	171,00	23,00	194,00	20.188,60		20.188,60
66,00	2,00	68,00	176,00	0,00	176,00	16.403,00		16.403,00
73,50	5,00	78,50	264,00	13,50	277,50	18.237,00		18.237,00
72,00	9,00	81,00	209,50	0,00	209,50	16.609,00		16.609,00
72,00	11,00	83,00	197,00	12,50	209,50	16.623,00		16.623,00
988,00	77,60	1.065,60	2.304,60	183,60	2.489,20	210.216,60		210.216,60

En el mes de diciembre de 2017, la Sub-Secretaría de Movilidad Urbana se disuelve, quedando el Dpto. De Ord. Vial e Ingeniería de Tránsito dentro de Desarrollo Urbano y el Sub-Dpto. Transporte dentro de Servicios y Espacios Públicos.





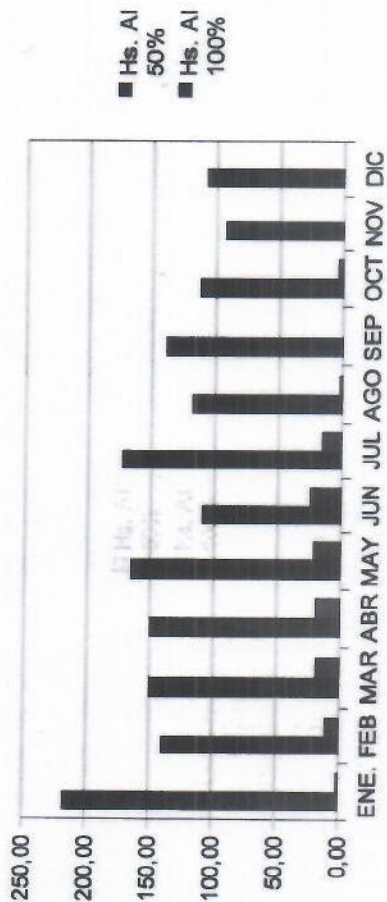


SUBSEC DEPORTES			SUBSEC SALUD			SUBSEC ECONOMIA SOCIAL Y EMPLEO			SEC OBRAS PUBLICAS			SEC SERVICIOS PUBLICOS			SEC DESARROLLO URBANO, SUELO Y VIVIENDA			SUB SEC. MOVILIDAD URBANA		
Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL
121,50	0,00	121,50	181,00	71,50	252,50	6,50	0,00	6,50	3,771,50	180,00	6,286,50	5,285,50	991,00	6,286,50	36,50	0,00	36,50	891,00	1,348,00	2,207,00
44,50	27,50	72,00	220,00	100,00	320,00	5,00	0,00	5,00	3,415,50	338,50	3,774,00	3,474,00	831,50	4,305,50	52,50	0,00	52,50	1,080,50	1,508,00	2,588,50
0,00	0,00	0,00	247,50	77,50	325,00	42,00	0,00	42,00	3,749,00	357,00	4,106,00	3,084,00	2,072,00	5,156,00	92,50	0,00	92,50	922,50	1,235,50	2,158,00
0,00	2,50	2,50	284,00	60,00	324,00	38,50	0,00	38,50	3,685,50	285,00	3,970,50	3,652,50	3,013,00	6,665,50	89,00	0,00	89,00	1,208,00	988,00	2,196,00
10,00	0,00	10,00	338,50	49,50	388,00	48,00	0,00	48,00	4,011,00	379,50	4,390,50	3,947,50	1,418,50	5,366,00	122,50	0,00	122,50	1,697,00	928,50	2,625,50
0,00	0,00	0,00	255,50	96,00	341,50	37,50	0,00	37,50	3,895,00	289,00	4,184,00	4,191,00	3,431,50	7,621,50	117,50	0,00	117,50	1,213,00	975,00	2,188,00
4,00	12,00	16,00	203,50	53,00	256,50	21,50	0,00	21,50	3,799,00	285,00	4,084,00	4,094,50	3,621,00	7,715,00	73,50	0,00	73,50	1,196,00	1,115,00	2,271,00
4,00	38,00	42,00	287,50	99,50	387,00	48,00	3,50	51,50	4,147,50	282,50	4,430,00	3,289,50	2,739,00	6,028,50	91,00	0,00	91,00	1,650,00	1,310,50	2,960,50
0,00	10,50	10,50	151,50	28,00	179,50	20,00	0,00	20,00	3,705,00	178,00	3,883,00	3,883,00	2,739,00	6,622,00	111,00	0,00	111,00	1,846,00	1,228,50	3,074,50
28,00	13,50	41,50	287,50	87,50	375,00	30,00	0,00	30,00	3,665,50	228,50	3,894,00	3,894,00	2,914,00	6,808,00	104,00	0,00	104,00	1,522,00	1,097,00	2,619,00
14,50	10,50	25,00	174,50	41,50	216,00	4,50	0,00	4,50	3,508,00	374,50	3,882,50	3,882,50	1,746,50	5,629,00	83,00	0,00	83,00	1,362,00	984,00	2,396,00
232,60	176,00	402,60	2,738,60	880,00	3,688,60	303,00	3,80	306,80	44,870,60	3,387,00	48,037,60	41,802,60	16,062,60	67,865,20	1,242,60	4,60	1,247,00	14,499,00	12,726,00	27,225,00

SEC AUDITORIA Y CTRL DE GESTION			SUB. SECRETARIA COMUNIC. PUBLICA			INTENDENCIA			TOTAL		
Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL
11,50	0,00	11,50	120,00	16,00	136,00	44,50	1,00	45,50	17,628,90		
3,00	0,00	3,00	80,00	4,00	84,00	43,90	0,00	43,90	16,082,90		
0,00	0,00	0,00	169,00	31,50	200,50	82,50	4,50	87,00	17,807,00		
4,50	0,00	4,50	141,00	15,50	156,50	0,00	0,00	0,00	16,788,00		
10,00	0,00	10,00	187,50	40,00	227,50	80,00	6,00	86,00	20,196,00		
3,50	0,00	3,50	142,00	24,00	166,00	75,50	0,00	75,50	17,456,60		
6,00	0,00	6,00	81,50	37,00	118,50	141,00	1,00	142,00	17,430,00		
2,50	0,00	2,50	167,00	31,50	198,50	81,50	6,00	87,50	20,306,00		
0,00	0,00	0,00	94,00	15,00	109,00	128,50	22,00	150,50	16,898,60		
0,00	0,00	0,00	56,00	0,00	56,00	165,50	28,00	193,50	18,254,80		
0,00	0,00	0,00	82,00	0,00	82,00	145,50	13,50	159,00	19,166,60		
42,50	0,00	42,50	74,00	3,50	77,50	126,50	14,00	140,50	14,906,60		
83,60	0,00	83,60	1,394,00	218,00	1,612,00	1,116,00	96,00	1,212,00	212,867,60		

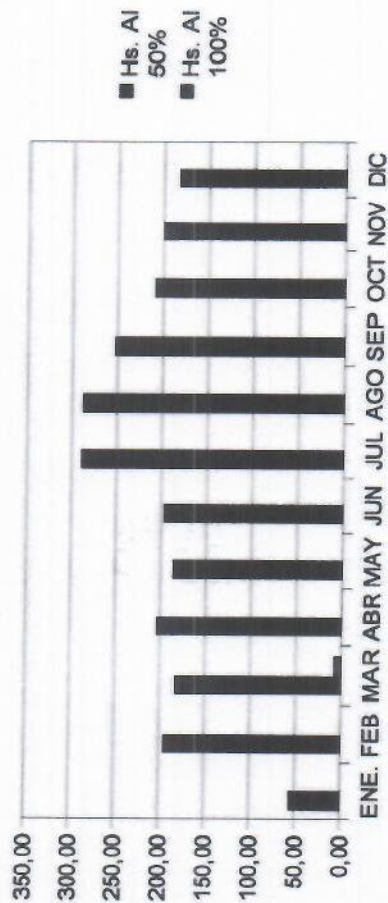
INTENDENCIA			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	Var.
ENE.	218,00	2,00	-31%
FEB	140,00	11,00	12%
MAR	150,00	19,00	0%
ABR	149,50	19,50	11%
MAY	165,50	21,50	-28%
JUN	109,50	24,50	41%
JUL	173,00	15,50	-36%
AGO	118,00	2,00	16%
SEP	139,00	0,00	-16%
OCT	112,50	4,00	-20%
NOV	93,00	0,00	16%
DIC	108,00	0,00	
<b>TOTAL</b>	<b>1.978,00</b>	<b>1.795,00</b>	

### HORAS EXTRAS INTENDENCIA



FISCALIA			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	Var.
ENE.	56,50	0,00	245%
FEB	195,00	0,00	-2%
MAR	183,00	8,00	7%
ABR	204,00	0,00	-9%
MAY	186,50	0,00	6%
JUN	197,50	0,00	46%
JUL	289,00	0,00	-1%
AGO	287,50	0,00	-12%
SEP	253,00	0,00	-17%
OCT	209,00	0,00	-4%
NOV	200,00	0,00	-9%
DIC	183,00	0,00	
<b>TOTAL</b>	<b>2.443,00</b>	<b>2.452,00</b>	

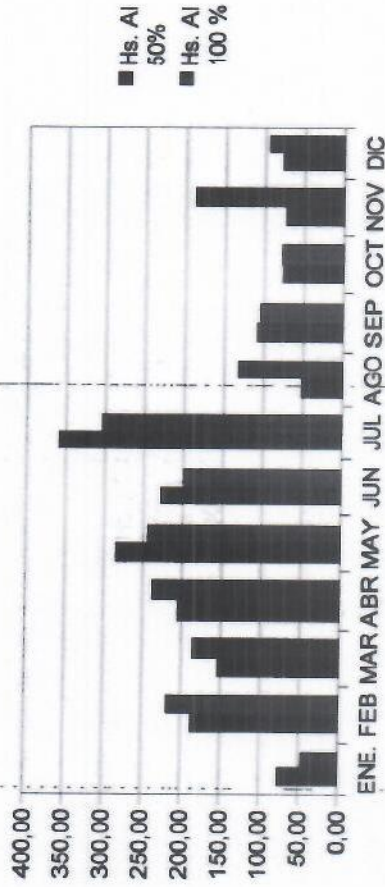
### HORAS EXTRAS FISCALIA





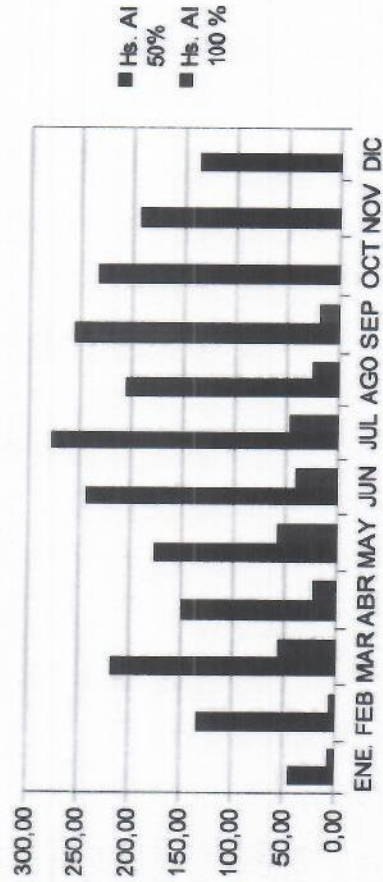
SECRETARÍA DE CULTURA			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	76,50	47,00	229 %
FEB	187,50	218,50	-16 %
MAR	154,00	186,00	30 %
ABR	205,00	238,00	19 %
MAY	284,50	244,00	-19 %
JUN	228,50	200,00	55 %
JUL	359,00	304,00	-72 %
AGO	52,50	132,50	16 %
SEP	109,00	105,00	-27 %
OCT	77,50	78,50	67 %
NOV	73,00	188,00	-34 %
DIC	78,00	95,50	
TOTAL	1.821,50	2.037,00	

### HORAS EXTRAS SEC. CULTURA



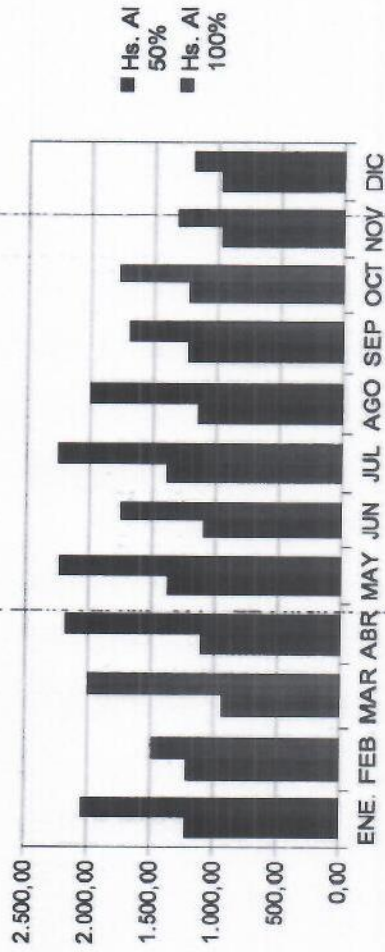
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	44,00	6,00	178 %
FEB	133,50	5,50	96 %
MAR	217,50	55,50	-37 %
ABR	149,00	22,50	36 %
MAY	176,50	57,50	21 %
JUN	243,00	40,50	14 %
JUL	277,50	46,50	-29 %
AGO	205,50	25,50	19 %
SEP	256,00	19,00	-15 %
OCT	233,00	0,00	-17 %
NOV	193,00	0,00	-30 %
DIC	135,50	0,00	
TOTAL	2.342,50	213,50	

### HORAS EXTRAS SEC. EDUCACIÓN



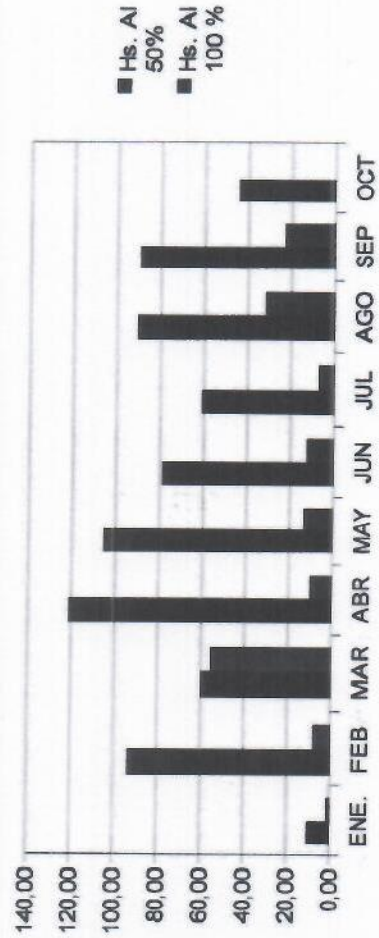
SECRETARÍA DE GOBIERNO Y CIUDADANÍA				
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Var.
ENE.	1.219,00	2.042,00	3.261,00	-17%
FEB	1.217,00	1.490,00	2.707,00	8%
MAR	939,00	1.994,00	2.933,00	12%
ABR	1.109,00	2.176,50	3.285,50	10%
MAY	1.375,00	2.234,50	3.609,50	-21%
JUN	1.095,50	1.750,00	2.845,50	28%
JUL	1.387,50	2.251,00	3.638,50	-13%
AGO	1.148,00	2.000,50	3.148,50	-7%
SEP	1.231,00	1.693,50	2.924,50	3%
OCT	1.228,00	1.774,00	3.002,00	-24%
NOV	974,00	1.315,50	2.289,50	-5%
DIC	976,00	1.195,00	2.171,00	
<b>TOTAL</b>	<b>13.399,00</b>	<b>20.919,00</b>	<b>34.318,00</b>	

### HORAS EXTRAS SEC. GOBIERNO Y CIUDADANÍA



SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN				
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Var.
ENE.	10,50	1,50	12,00	746%
FEB	93,50	8,00	101,50	14%
MAR	60,00	55,50	115,50	13%
ABR	121,00	10,00	131,00	-9%
MAY	105,50	13,50	119,00	-23%
JUN	79,00	12,50	91,50	-26%
JUL	61,00	7,00	68,00	80%
AGO	90,50	32,00	122,50	-8%
SEP	89,50	23,00	112,50	-60%
OCT	44,50	0,00	44,50	
<b>TOTAL</b>	<b>746,00</b>	<b>94,00</b>	<b>840,00</b>	

### HORAS EXTRAS SUBSEC. GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN



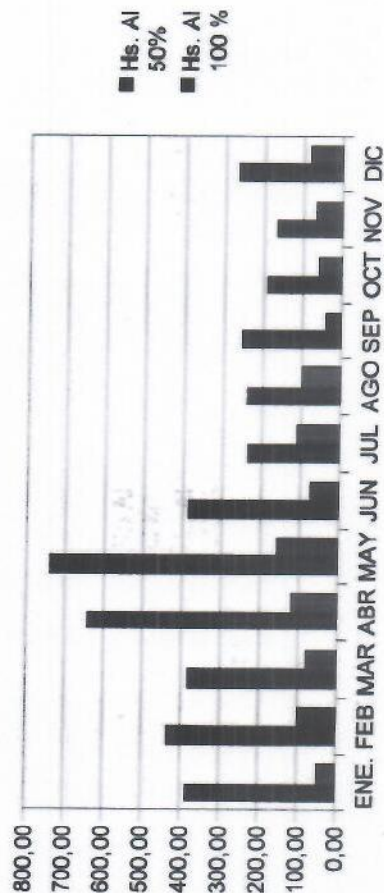
A partir de noviembre las horas fueron emitidas con la nueva estructura.



**SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL**

	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	386,00	49,00	23 %
FEB	435,00	100,00	-13 %
MAR	383,50	81,00	64 %
ABR	641,50	119,50	18 %
MAY	740,50	158,50	-49 %
JUN	385,50	74,00	-24 %
JUL	237,00	111,00	-2 %
AGO	240,00	100,00	-13 %
SEP	254,50	41,50	-16 %
OCT	190,50	59,50	-6 %
NOV	167,50	68,00	49 %
DIC	267,00	83,50	
<b>TOTAL</b>	<b>4.374,50</b>	<b>1.234,50</b>	<b>5.374,00</b>

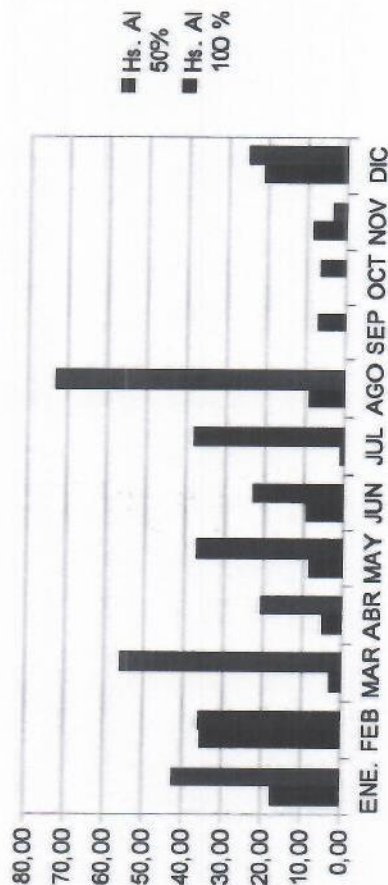
**HORAS EXTRAS SEC. DESARROLLO SOCIAL**



**SECRETARÍA DE DEPORTES**

	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	17,50	42,50	19 %
FEB	35,50	36,00	-17 %
MAR	3,00	56,00	-57 %
ABR	5,00	20,50	78 %
MAY	8,50	37,00	-29 %
JUN	9,50	23,00	20 %
JUL	1,00	38,00	110 %
AGO	9,00	73,00	-81 %
SEP	0,00	7,00	-7 %
OCT	0,00	6,00	85 %
NOV	8,50	3,50	283 %
DIC	21,00	25,00	
<b>TOTAL</b>	<b>136,50</b>	<b>369,50</b>	<b>496,00</b>

**HORAS EXTRAS SUBSEC. DEPORTES**



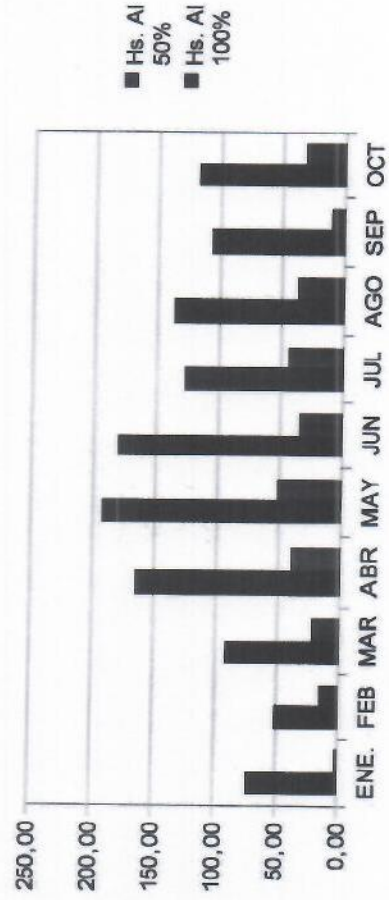
JEFATURA DE GABINETE		Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Var.
ENE.		47,00	0,00	47,00	95%
FEB		83,00	8,50	91,50	45%
MAR		114,50	18,50	133,00	-5%
ABR		87,50	39,50	127,00	-13%
MAY		46,50	64,50	111,00	-34%
JUN		73,50	0,00	73,50	-52%
JUL		35,00	0,00	35,00	-11%
AGO		21,00	10,00	31,00	240%
SEP		90,50	15,00	105,50	30%
OCT		122,50	15,00	137,50	78%
NOV		204,50	40,00	244,50	-22%
DIC		159,50	31,00	190,50	
<b>TOTAL</b>	<b>1.395,00</b>	<b>241,00</b>		<b>1.307,00</b>	

HORAS EXTRAS JEFATURA DE GABINETE



SUBSECRETARÍA DE COMUNICACIÓN PÚBLICA		Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Var.
ENE.		74,00	2,50	76,50	-12%
FEB		51,50	15,50	67,00	70%
MAR		92,00	22,00	114,00	79%
ABR		165,00	39,50	204,50	19%
MAY		192,50	51,50	244,00	-12%
JUN		180,00	34,50	214,50	-20%
JUL		127,50	44,00	171,50	1%
AGO		136,50	37,50	174,00	-32%
SEP		107,00	10,50	117,50	28%
OCT		118,00	32,00	150,00	
<b>TOTAL</b>	<b>1.395,00</b>	<b>1.033,00</b>	<b>362,00</b>	<b>1.433,00</b>	

HORAS EXTRAS SUBSEC. COMUNICACIÓN PÚBLICA

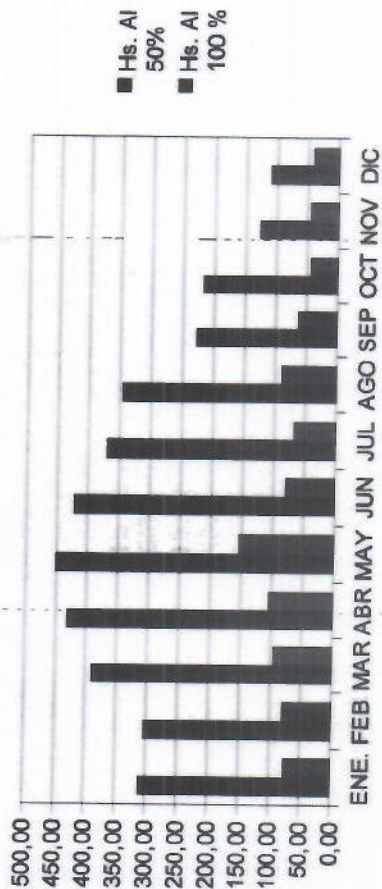


A partir de noviembre las horas fueron emitidas con la nueva estructura.



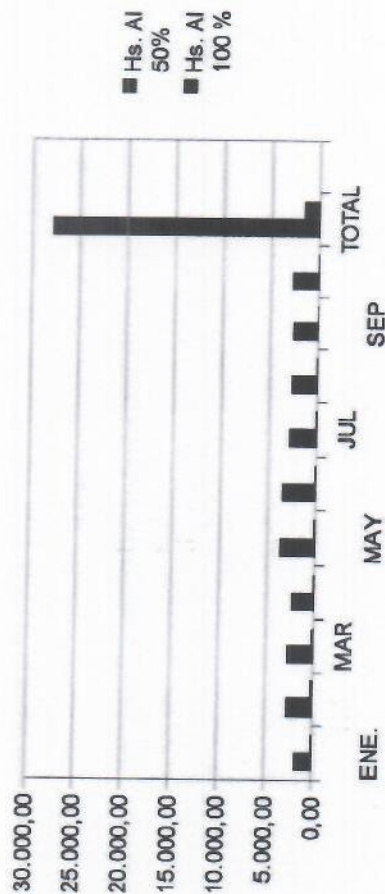
SECRETARIA DE SALUD			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	311,50	77,00	-1 %
FEB	304,00	80,00	26 %
MAR	390,00	95,50	10 %
ABR	431,50	104,50	13 %
MAY	451,50	154,50	-17 %
JUN	422,50	80,50	-13 %
JUL	370,50	68,00	-1 %
AGO	346,00	89,50	-33 %
SEP	228,00	63,50	-10 %
OCT	217,50	44,50	-34 %
NOV	127,00	45,50	-12 %
DIC	110,00	41,50	
<b>TOTAL</b>	<b>2.710,00</b>	<b>4.984,50</b>	

HORAS EXTRAS SUBSEC. SALUD



SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	1.840,00	185,50	52 %
FEB	2.780,50	301,00	-3 %
MAR	2.769,50	229,00	-17 %
ABR	2.342,50	156,00	56 %
MAY	3.695,00	207,00	-5 %
JUN	3.511,00	185,00	-18 %
JUL	2.901,50	134,00	-9 %
AGO	2.667,50	93,00	-5 %
SEP	2.585,50	27,00	7 %
OCT	2.724,00	82,00	
<b>TOTAL</b>	<b>27.317,00</b>	<b>3.016,50</b>	

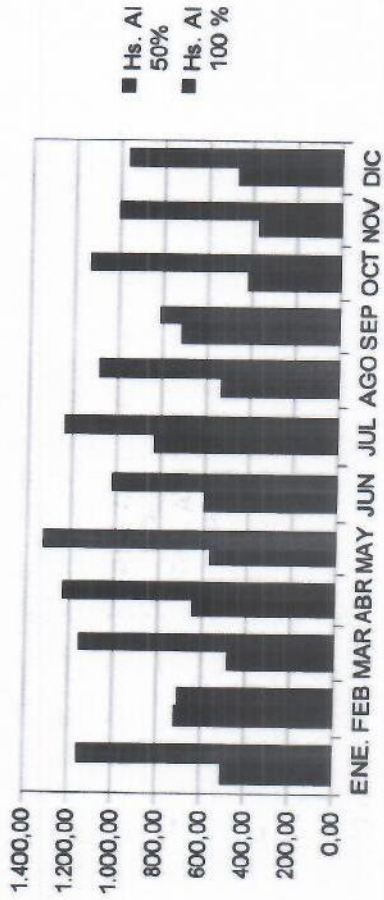
HORAS EXTRAS SEC. OBRAS PÚBLICAS



A partir de noviembre las horas fueron emitidas con la nueva estructura.

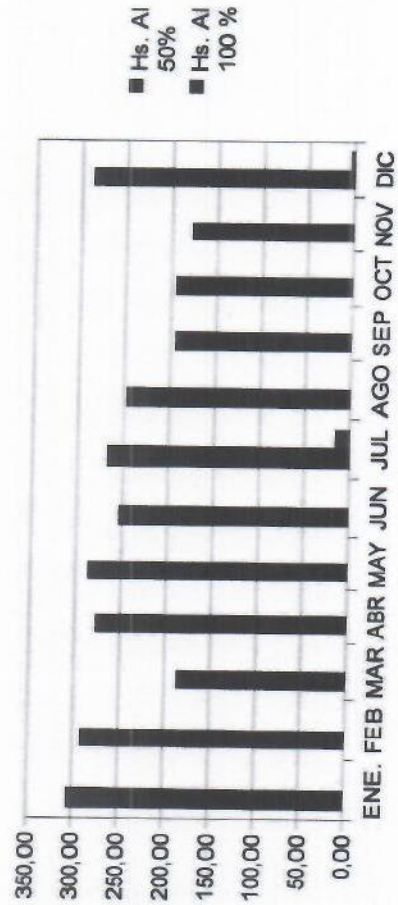
SECRETARIA DE PREVENCIÓN EN SEGURIDAD			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	502,50	1.154,00	-14%
FEB	718,50	705,00	15%
MAR	481,50	1.153,50	15%
ABR	644,50	1.231,50	1%
MAY	568,50	1.325,00	-15%
JUN	601,50	1.016,50	28%
JUL	830,50	1.237,00	-22%
AGO	533,00	1.083,50	-5%
SEP	716,50	813,00	1%
OCT	419,00	1.131,50	-11%
NOV	374,00	1.003,50	
DIC	468,50	962,50	4%
TOTAL	9.352,50	12.616,50	

### HORAS EXTRAS SEC. PREVENCIÓN EN SEGURIDAD



SECRETARIA DE HACIENDA Y FINANZAS			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	305,50	0,00	-5%
FEB	291,50	0,00	-36%
MAR	186,50	0,00	49%
ABR	277,00	0,00	3%
MAY	286,00	0,00	-11%
JUN	253,50	0,00	12%
JUL	287,50	16,00	-13%
AGO	247,00	0,00	-21%
SEP	194,50	0,00	0%
OCT	194,50	0,00	-8%
NOV	178,00	0,00	
DIC	287,00	4,00	63%
TOTAL	3.053,50	20,00	

### HORAS EXTRAS SEC. HACIENDA Y FINANZAS

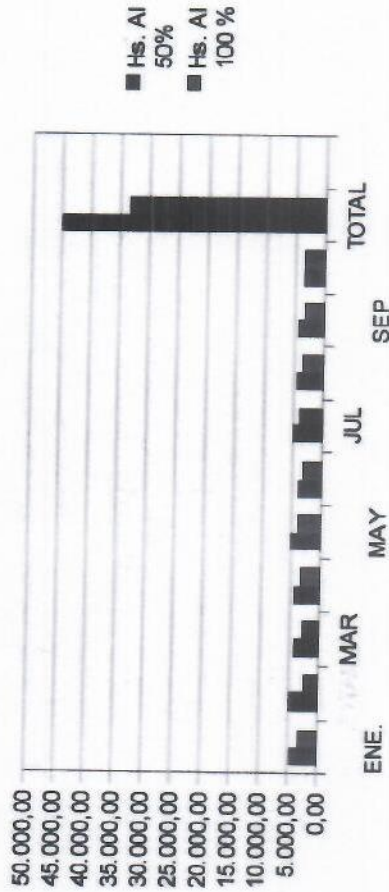




SECRETARÍA DE SERVICIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	4.746,00	3.276,00	
FEB	4.863,50	2.484,50	-8%
MAR	4.237,50	2.859,50	-3%
ABR	4.422,00	3.283,00	9%
MAY	5.108,50	3.948,50	18%
JUN	4.026,00	3.238,00	-20%
JUL	4.999,00	3.978,50	24%
AGO	4.501,50	3.598,50	-10%
SEP	4.410,00	3.292,00	-5%
OCT	3.494,50	3.465,00	-10%
<b>TOTAL</b>	<b>44.839,50</b>	<b>33.473,50</b>	

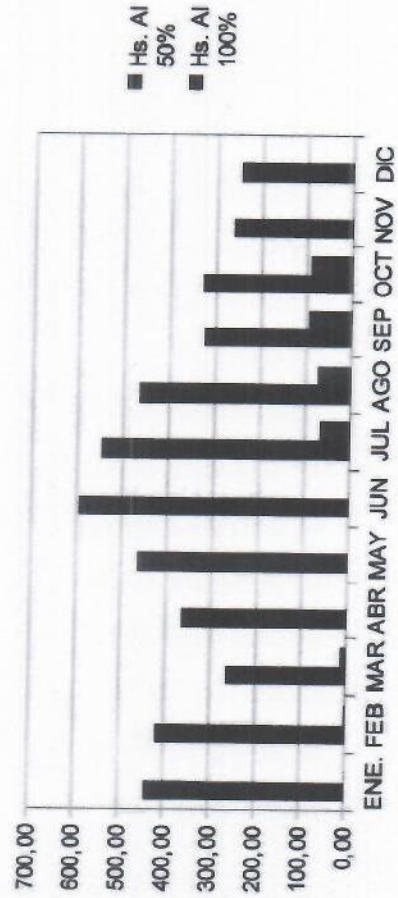
A partir de noviembre las horas fueron emitidas con la nueva estructura.

### HORAS EXTRAS SEC. SERVICIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS



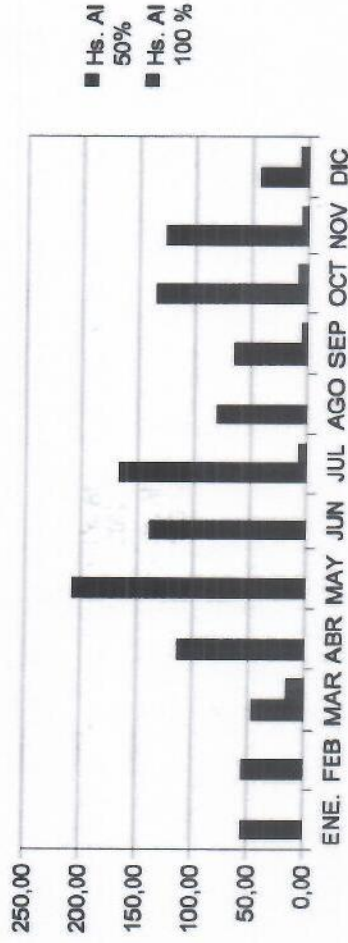
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	Var.
ENE.	441,00	0,00	
FEB	418,50	3,00	-4%
MAR	264,50	11,50	-35%
ABR	363,50	0,00	32%
MAY	463,00	0,00	27%
JUN	594,00	0,00	28%
JUL	546,50	66,50	3%
AGO	465,00	73,00	-12%
SEP	324,00	95,00	-22%
OCT	328,00	91,00	0%
NOV	262,50	0,00	-37%
DIC	247,00	0,00	-6%
<b>TOTAL</b>	<b>4.717,50</b>	<b>340,00</b>	

### HORAS EXTRAS SEC. DESARROLLO URBANO



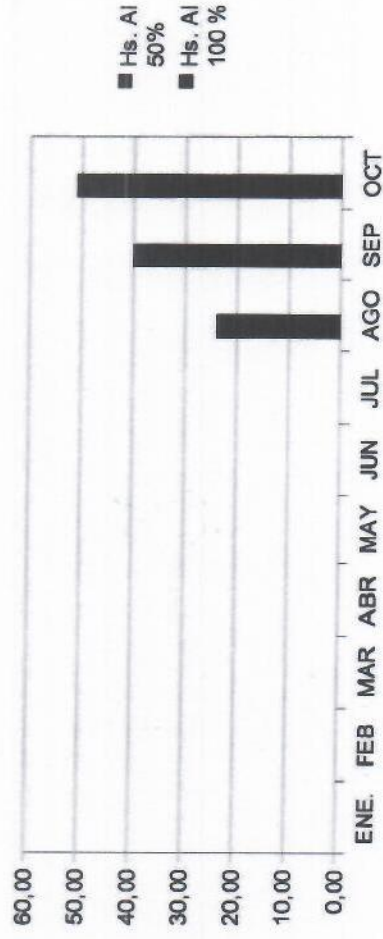
SEC. DES. ECON. INNOVAC. Y RR. E.			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	55,00	0,00	0 %
FEB	55,00	0,00	14 %
MAR	46,50	16,00	82 %
ABR	113,50	0,00	83 %
MAY	208,00	0,00	-33 %
JUN	139,00	0,00	25 %
JUL	166,50	7,00	-54 %
AGO	80,50	0,00	-13 %
SEP	65,00	5,00	104 %
OCT	134,50	8,50	-8 %
NOV	126,50	5,50	-62 %
DIC	43,00	7,00	
TOTAL	1.253,00	20,00	

### HORAS EXTRAS SEC. DESARROLLO, INNOVACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES



SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA SOCIAL Y EMPLEO			
	Hs. AI 50%	Hs. AI 100 %	Var.
ENE.	0,00	0,00	
FEB	0,00	0,00	
MAR	0,00	0,00	
ABR	0,00	0,00	
MAY	0,00	0,00	
JUN	0,00	0,00	
JUL	0,00	0,00	
AGO	24,00	0,00	
SEP	40,00	0,00	67 %
OCT	51,00	0,00	28 %
TOTAL	115,00	0,00	

### HORAS EXTRAS SUBSEC. ECONOMÍA SOCIAL Y EMPLEO



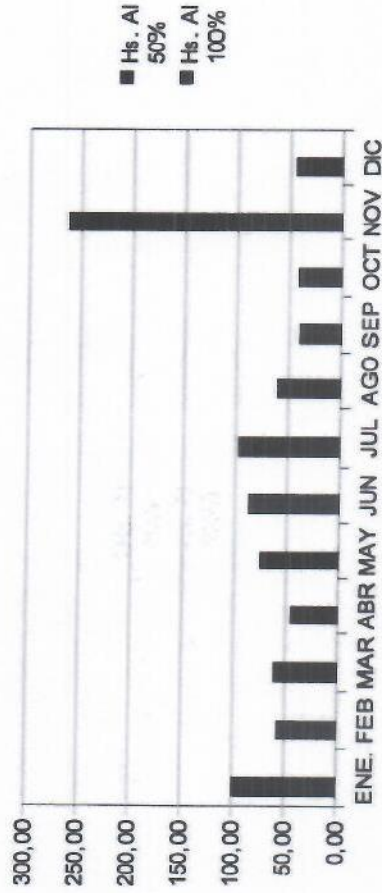
A partir de noviembre las horas fueron emitidas con la nueva estructura.



**SECRETARÍA DE AUDITORÍA  
Y CONTROL DE GESTIÓN**

	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	Var.
ENE.	99,50	0,00	-42%
FEB	57,50	0,00	6%
MAR	61,00	0,00	-25%
ABR	45,50	0,00	66%
MAY	75,50	0,00	15%
JUN	87,00	0,00	12%
JUL	97,50	0,00	-38%
AGO	60,50	0,00	-34%
SEP	40,00	0,00	4%
OCT	41,50	0,00	533%
NOV	262,50	0,00	-83%
DIC	45,00	0,00	
<b>TOTAL</b>	<b>877,50</b>	<b>0,00</b>	

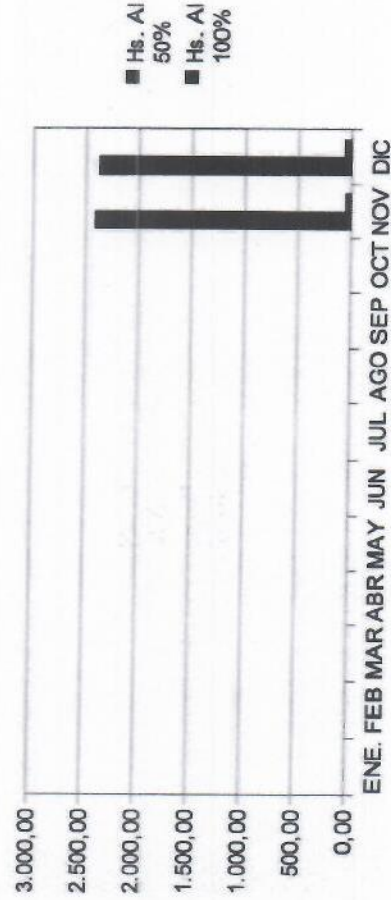
**HORAS EXTRAS SEC. AUDITORÍA Y CONTROL DE GESTIÓN**



**SECRETARÍA DE OBRAS  
Y SERVICIOS PÚBLICOS**

	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	Var.
ENE.	0,00	0,00	
FEB	0,00	0,00	
MAR	0,00	0,00	
ABR	0,00	0,00	
MAY	0,00	0,00	
JUN	0,00	0,00	
JUL	0,00	0,00	
AGO	0,00	0,00	
SEP	0,00	0,00	
OCT	0,00	0,00	
NOV	2.414,50	54,00	
DIC	2.378,50	66,50	-1%
<b>TOTAL</b>	<b>4.793,00</b>	<b>120,50</b>	

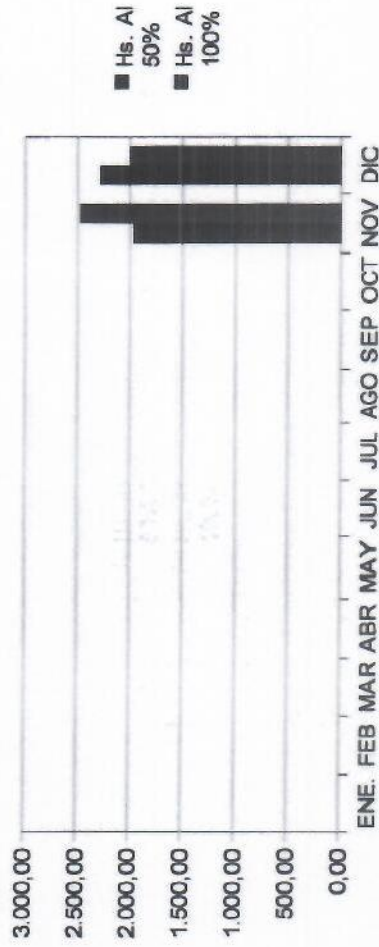
**HORAS EXTRAS SEC. OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS**



**SUBSECRETARÍA DE SERVICIOS  
PÚBLICOS Y TRANSPORTE**

	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Var.
ENE.	0,00	0,00	0,00	
FEB	0,00	0,00	0,00	
MAR	0,00	0,00	0,00	
ABR	0,00	0,00	0,00	
MAY	0,00	0,00	0,00	
JUN	0,00	0,00	0,00	
JUL	0,00	0,00	0,00	
AGO	0,00	0,00	0,00	
SEP	0,00	0,00	0,00	
OCT	0,00	0,00	0,00	
NOV	1.964,00	2.474,50	4.438,50	
DIC	2.285,00	1.989,50	4.274,50	-4%
<b>TOTAL</b>	<b>4.249,00</b>	<b>4.463,50</b>	<b>8.712,50</b>	

**HORAS EXTRAS SUBSEC. DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS**



**SECRETARÍA DE AMBIENTE  
Y MOVILIDAD**

	Hs. AI 50%	Hs. AI 100%	TOTAL	Var.
ENE.	0,00	0,00	0,00	
FEB	0,00	0,00	0,00	
MAR	0,00	0,00	0,00	
ABR	0,00	0,00	0,00	
MAY	0,00	0,00	0,00	
JUN	0,00	0,00	0,00	
JUL	0,00	0,00	0,00	
AGO	0,00	0,00	0,00	
SEP	0,00	0,00	0,00	
OCT	0,00	0,00	0,00	
NOV	975,00	362,00	1.337,00	
DIC	994,00	222,50	1.216,50	-9%
<b>TOTAL</b>	<b>1.969,00</b>	<b>584,50</b>	<b>2.553,50</b>	

**HORAS EXTRAS SEC. DE AMBIENTE Y MOVILIDAD**

